



РОСАТОМ



Повышение эффективности медицинской профилактики для работников промышленности

Консультативно-диагностический центр №2

Плаксин Михаил Борисович

Начальник КДЦ №2

Паспорт проекта



РОСАТОМ



Паспорт ПСР-проекта: «Повышение эффективности медицинской профилактики для работников промышленности в ФГБУ СибФНКЦ ФМБА России»

УТВЕРЖДАЮ:

Начальник управления организации медицинской помощи и промышленной медицины
ФМБА России – сопредседатель Межведомственной рабочей группы

М.А. Ратманов

«__» _____ 2022 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Заместитель директора
Департамента кадровой политики ГК
«Росатом» – сопредседатель
Межведомственной рабочей группы

М.Ю. Калинина

«21» марта 2023 г.

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель Координационного центра
ФМБА России – ГК «Росатом»

Д. Яцына

«__» _____ 2022 г.

Общие данные

Заказчик – В.А. Авхименко, генеральный директор ФГБУ СибФНКЦ ФМБА России

Процесс – медицинская профилактика

Периметр процесса – КДЦ №2 ФГБУ СибФНКЦ ФМБА России

Границы процесса – от проведения первичных медицинских осмотров при устройстве на работу до перевода для наблюдения в КДЦ №1

Руководитель проекта: Плаксин М.Б. – начальник КДЦ №2;

Команда проекта:

1. Шанина Е.И. – заместитель начальника КДЦ №2;
2. Ковальчук Е.В. – заведующий отделением медицинских осмотров и профилактики КДЦ №2;
3. Говорухина Н.Ю. – старшая медицинская сестра КДЦ №2;
4. Губаева О.В. – старшая медицинская сестра КДЦ №2;
5. Назарова О.Ю. – старшая медицинская сестра КДЦ №2;
6. Измestьев К.М., Аникин Е.Я., Кочетов В.Г., Туев А.А., Лазор Д.В. – АО «СХК».

Обоснование

1. Наличие пересечений потока работников проходящих ПМО с другими потоками пациентов;
2. Отсутствие лаборатории ПФО;
3. Необходимость посещения подразделений, расположенных на разных удаленных адресах, в ходе прохождения ПМО;
4. Большой объем бумажной документации на всех этапах ПМО;
5. Низкая информатизация процесса;
6. Несоответствие качества рабочего пространства специалистов современным требованиям;
7. Отсутствие возможности формирования индивидуального маршрута ПМО по времени посещения специалистов для каждого работника;
8. Отсутствие необходимых условий для профилактики, лечения и реабилитации профессиональных заболеваний.

Цели и эффекты

Наименование цели (ед. измерения)	Текущий показатель	Целевой показатель
ВПП ПМО, мин.	От 120 до 180	От 60 до 90
Пропускная способность отделения при проведении ПМО, чел./час	20	40

Эффекты

Повышение удовлетворенности работодателей и работников прохождением ПМО;
Создание лаборатории ПФО;
Внедрение системы динамической маршрутизации работников при прохождении ПМО;
Снижение очередей и конфликтных ситуаций у кабинетов специалистов;
Снижение бумажной документации на всех этапах ПМО;
Создание условий для комфортной работы сотрудников – раздевалок, комнат приема пищи, ординаторских;
Повышение качества рабочего пространства сотрудников отделения;
Профилактика, лечение и реабилитации профессиональных заболеваний у работников промышленности.

Сроки

1. Защита паспорта проекта – 24.11.2022;
2. Анализ текущей ситуации – 24.02.2023;
 - 2.1 разработка текущей и целевой карт процесса,
 - 2.2 работа с выявленными проблемами,
 - 2.3 разработка плана действий;
3. Защита плана действий (kick-off) – 03.03.2023;
4. Реализация плана действий – 04.09.2023;
5. Защита результатов проекта – 11.09.2023;
6. Проверка результатов и их анализ – 06.11.2023;
7. Разработка/корректировка стандартов – 04.09.2023.

РАЗРАБОТАНО

Генеральный директор ФГБУ СибФНКЦ ФМБА России _____ В.А. Авхименко

«15» 12 2022 г.

СОГЛАСОВАНО

Генеральный директор АО «СХК» _____ С.А. Котов

«__» _____ 2022 г.



Команда ПСР-проекта «Повышение эффективности медицинской профилактики для работников промышленности в ФГБУ СибФНКЦ»



Руководство проекта (непосредственно отвечающие за результат проекта, принимающие основные решения)



Авхименко Виктор Александрович
Генеральный директор ФГБУ
СибФНКЦ ФМБА России

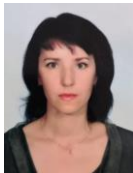
- Заказчик проекта



Плаксин Михаил Борисович
Начальник КДЦ№2

- Руководитель проекта

Команда проекта



Шанина Елена Ивановна
Заместитель начальника КДЦ№2

- Роль: Основной исполнитель



Ковальчук Елена Владимировна
Заведующий отделением медицинских осмотров и профилактики КДЦ№2

- Роль: Эксперт

Эксперты по развитию ПСР



Туев Антон Анатольевич
Начальник ОПИК

- Роль: эксперт



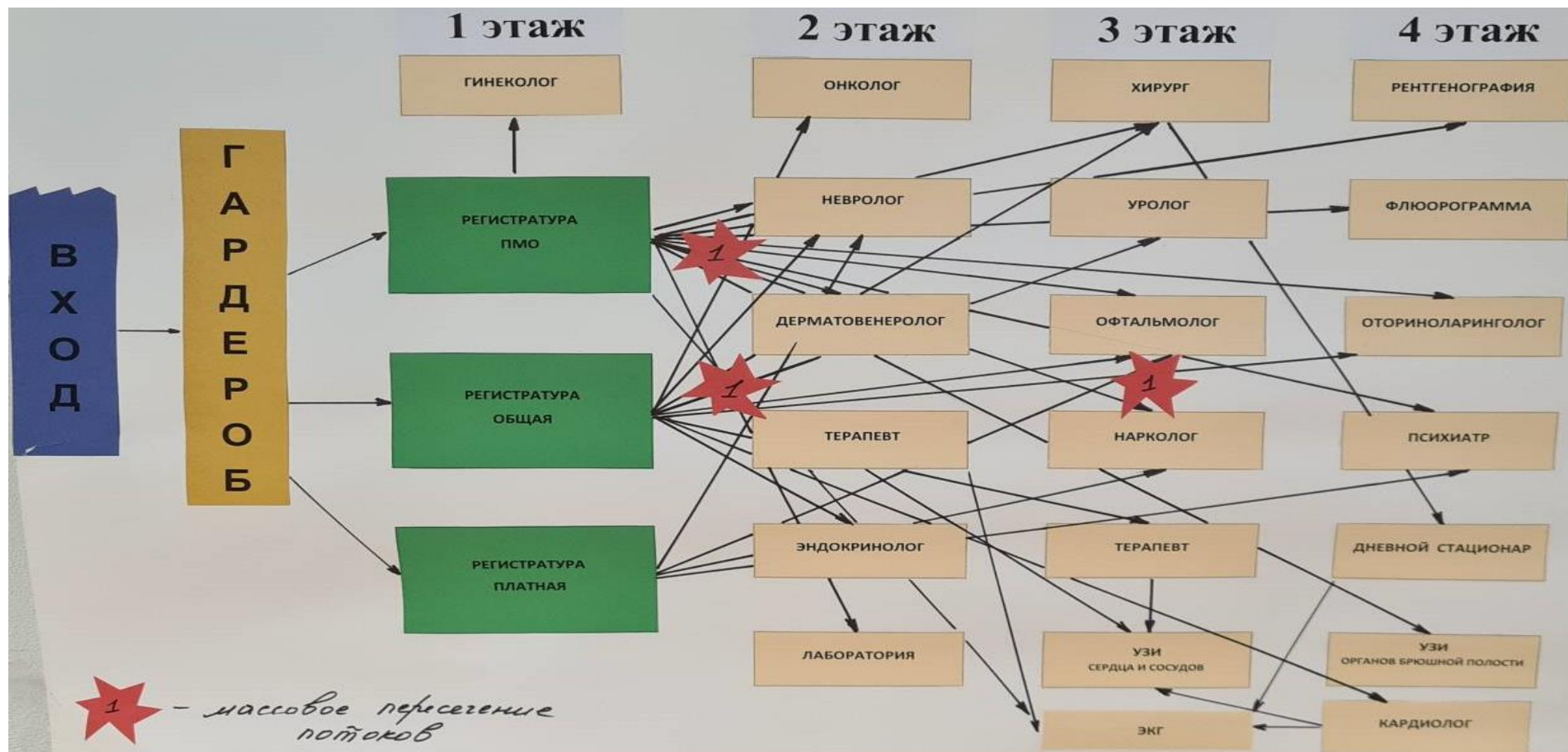
Лазор Данила Валерьевич
Специалист ОПИК

- Роль: эксперт, координатор

Карта текущего состояния процесса



РОСАТОМ



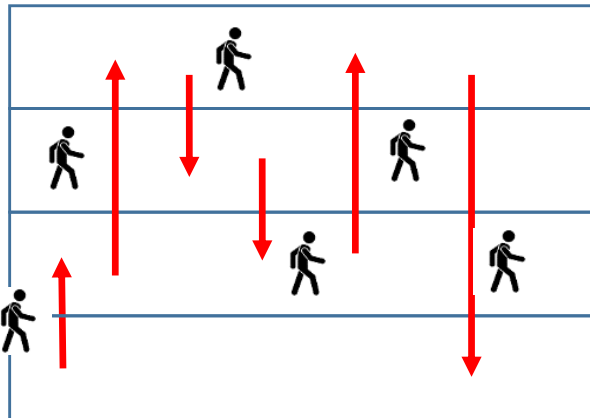
Результаты анализа процесса



РОСАТОМ



Лишние перемещения между этажами



- 1 В обращении указывается срок предоставления демографической справки;
- 2 Ведение электронных протоколов с интеграцией электронной подписи;
- 3 Концентрация врачей специалистов на одном этаже;
- 4 Выдача индивидуального бегунка посещения врачей;

1. Длительное ВПП прохождения оказания медицинской помощи работникам промышленных предприятий - **30 мин.** по причине отсутствия индивидуальных маршрутов посещения кабинетов, удаленности лаборатории ПФО (**2 км от КДЦ №2**) и лишних передвижений при посещении кабинетов на разных этажах.

2. Пересечения потока работников, проходящих первичные медицинские осмотры (ПМО) с другими потоками больных пациентов.

3. Низкая пропускная способность отделения при проведении ПМО – **20 чел./час.** (необходимо **40 чел./час.**).

Карта целевого состояния процесса



РОСАТОМ



1 Этаж

Вход

Вход

Вход

Гардероб

ЛПФО

Платные услуги

Платные услуги

2 Этаж

Кожновенерологическое отделение

Урологи

Цеховые терапевты

3 Этаж

Хирург

Невролог

Нарколог

Психиатр

Регистратор

Забор крови

Гинеколог

Дерматовенеролог

Офтальмолог

Оториноларинголог

Терапевт

ЭКГ

4 Этаж

Рентгенография

Флюорограмма

УЗИ

Администрация

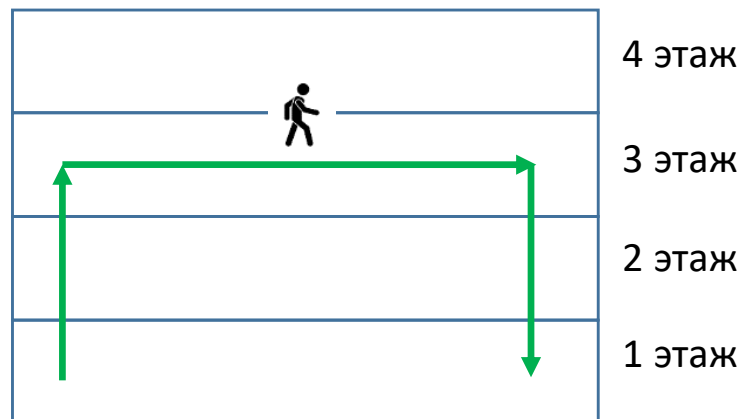
Реализованные мероприятия



РОСАТОМ



ПМО на 3-м этаже КДЦ №2



1. Снижение ВПП прохождения планового медицинского осмотра и повышение пропускной способности отделения при проведении ПМО (**Влияние на проблему 1 и 3**) за счет:

1.1 Концентрации врачей-специалистов на одном этаже КДЦ №2

1.2 Создание Лаборатории ПФО на базе КДЦ №2

1.3 Внедрение системы динамической маршрутизации работников при прохождении ПМО.

2. Исключение пересечения потока работников, проходящих ПМО с другими потоками больных пациентов за счет:

2.1 Рациональное размещение медицинского персонала с концентрацией на 1 этаже КДЦ №2.

1 В обращении указывается срок предоставления демографической справки;

2 Ведение электронных протоколов с интеграцией электронной подписи;

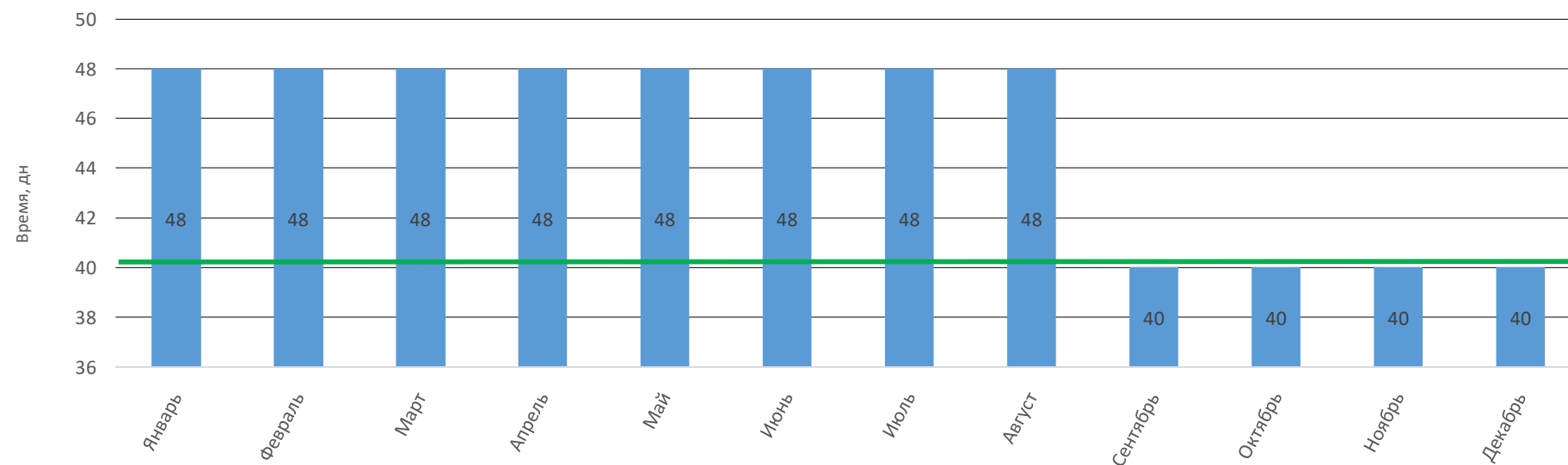
3 Концентрация врачей специалистов на одном этаже;

4 Выдача индивидуального бегунка посещения врачей;

Результаты мониторинга процесса



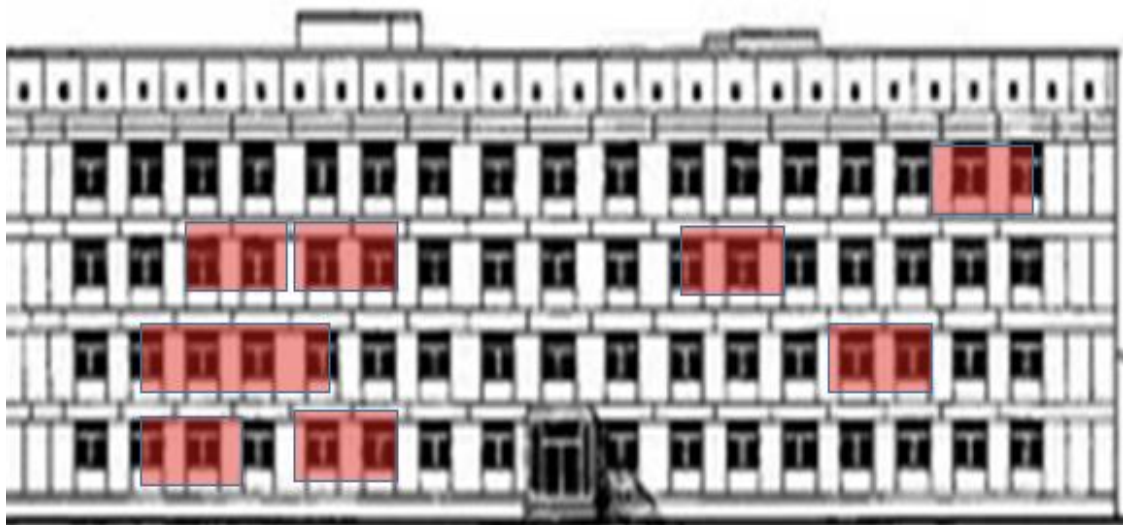
Доля ЗНО выявленных на I-II стадиях от общего числа, %



Результаты стандартизации



РОСАТОМ



Проблемы

1. Наличие пересечений потока работников проходящих ПМО с другими потоками пациентов.
2. Отсутствие лаборатории ПФО.
3. Необходимость посещения подразделений, расположенных на разных этажах и разных удаленных адресах, в ходе прохождения ПМО.
4. Большой объем бумажной документации на всех этапах ПМО, низкая информатизация процесса.
5. Отсутствие возможности формирования индивидуального маршрута ПМО по времени посещения специалистов для каждого работника.



Ключевые направления

1. Повышение удовлетворенности работодателей и работников прохождением ПМО.
2. Создание лаборатории ПФО.
3. Внедрение системы динамической маршрутизации работников при прохождении ПМО.
4. Снижение бумажной документации на всех этапах ПМО.
5. Повышение качества рабочего пространства сотрудников отделения.