



СХК  
РОСАТОМ



## Оптимизация процесса кормления животных в МАУ СПП

**Докладчик: директор МАУ  
СПП – Волкова В.Ю.**



# Обоснование выбора и цели проекта

## Проблемы:

- 1. Тяжелая логистика:** продукты и готовые рационы доставляются к вольерам вручную на большие расстояния, что требует много времени и физических сил.
- 2. Огромный объем ручного труда:** из-за отсутствия тележек или техники сотрудникам приходится переносить корма в неудобной и тяжелой таре.
- 3. Угроза здоровью:** высокая физическая нагрузка на людей при ежедневной ручной работе увеличивает риск.

Анализ показал: сотрудники тратят слишком много сил и времени на переноску тяжестей, из-за чего страдает качество и график обслуживания вольеров. Постоянный подъем тяжестей вручную грозит сотрудникам заболеваниями спины (грыжи, протрузии), больничными и увольнениями.

## Цели проекта: Границы проекта:

| Наименование показателя                                                       | Текущее значение | Целевое значение |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Время от начала подготовки до завершения кормления 1 вида животных, мин.      | 60               | 40               |
| Количество перемещений персонала за кормом и инвентарем в кухню за смену, раз | 5                | 1                |
| Количество накормленных животных за 1 час, ед.                                | 6                | 12               |

к



## Карточка проекта

Оптимизация процесса кормления животных в зоопарке МАУ «СПП»

СОГЛАСОВАНО

Заместитель Мэра ЗАТО Северск по  
социальной политике

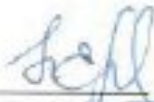
Т.Ю. Кондинская  
«08.05.2026» 2026 г.

### 1. ВОВЛЕЧЕННЫЕ ЛИЦА И РАМКИ ПРОЕКТА

|                       |                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Заказчик процесса:    | Заместитель Мэра ЗАТО Северск - Кондинская Т.Ю.                                                                                                                                                                  |
| Владелец процесса:    | Директор МАУ «СПП» - Волкова В.Ю.                                                                                                                                                                                |
| Периметр проекта:     | МАУ «Северский природный парк»                                                                                                                                                                                   |
| Границы процесса:     | С начала подготовки кормов до завершения непосредственного кормления животных (доставка корма к вольеру, раздача).                                                                                               |
| Руководитель проекта: | Директор МАУ СПП - Волкова Вера Юрьевна                                                                                                                                                                          |
| Команда проекта:      | Скворцович Е.М. - заместитель директора по техническим вопросам и безопасности,<br>Михина С.В. - заместитель директора по зоологическим и ветеринарным вопросам,<br>Валюшина А.И. - заведующий отделом кормления |

### 3. ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА

| Наименование показателя                                                                                                                  | Текущее значение | Целевое значение |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Время от начала подготовки до завершения кормления 1 вида животных, мин                                                                  | 60               | 40               |
| Количество перемещений персонала за кормом и инвентарем в кухню за смену, раз (или: Расстояние, преодолеваемое персоналом за смену, раз) | 5                | 1                |
| Количество накормленных животных за 1 час, ед.                                                                                           | 8                | 12               |

Руководитель проектного офиса:  Негодина Е.А.  
(08.05.2026)

### 2. ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА

| Ключевой риск                                                                                                                                                      | Проблемы                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Ухудшения ухода за животными: сотрудники тратят слишком много сил и времени на переноску тяжестей, из-за чего страдает качество и график обслуживания вольеров. | 1. Тяжелая логистика: продукты и готовые рационы доставляются к вольерам вручную на большие расстояния, что требует много времени и физических сил. |
| 2. Травмы и болезни персонала: постоянный подъем тяжестей вручную грозит сотрудникам заболеваниями спины (грыжи, протрузии), болезненными и усталостными.          | 2. Огромный объем ручного труда: из-за отсутствия тележек или техники сотрудникам приходится переносить корма в неудобной и тяжелой таре.           |
|                                                                                                                                                                    | 3. Угроза здоровью: высокая физическая нагрузка на людей при ежедневной ручной работе увеличивает риск производственного травматизма.               |

### 4. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

| Наименование этапа                                     | Дата начала | Дата окончания |
|--------------------------------------------------------|-------------|----------------|
| 1. Старт проекта                                       | -           | 07.05.2026     |
| 2. Диагностика и целевое состояние                     | 08.05.2026  | 01.06.2026     |
| • Разработка текущей карты процесса                    | 08.05.2026  | 18.05.2026     |
| • Анализ проблем и потерь                              | 18.05.2026  | 21.05.2026     |
| • Разработка идеальной и целевой карты процесса        | 22.05.2026  | 27.05.2026     |
| • Разработка плана мероприятий                         | 28.05.2026  | 01.06.2026     |
| 3. Kick-off. Защита плана мероприятий перед заказчиком | -           | 02.06.2026     |
| 4. Внедрение изменений                                 | 03.06.2026  | 26.06.2026     |
| 5. Мониторинг результатов                              | 27.06.2026  | 03.07.2026     |
| 6. Закрытие проекта                                    | X           | 04.07.2026     |
| 7. Закрепление результатов                             | 05.07.2026  | 05.08.2026     |

Руководитель проекта:  Волкова В.Ю.  
(08.05.2026)

# Команда проекта



**Руководитель  
проекта**

**Волкова  
Вера Юрьевна**

директор  
МАУ СПП



**Заказчик  
проекта**

**Кондинская  
Татьяна Юрьевна**

заместитель Мэра  
ЗАО Северск  
по социальной политике



**Куратор  
проекта**

**Кускова Татьяна  
Александровна**

начальник Управления  
культуры  
Администрации ЗАО  
Северск

## Команда проекта



**Скворцевич  
Евгений  
Михайлович**

Заместитель директора  
по техническим  
вопросам и  
безопасности



**Мишина  
Светлана  
Владимировна**

Заместитель директора  
по зоологическим и  
ветеринарным вопросам



**Валамина  
Анна  
Игоревна**

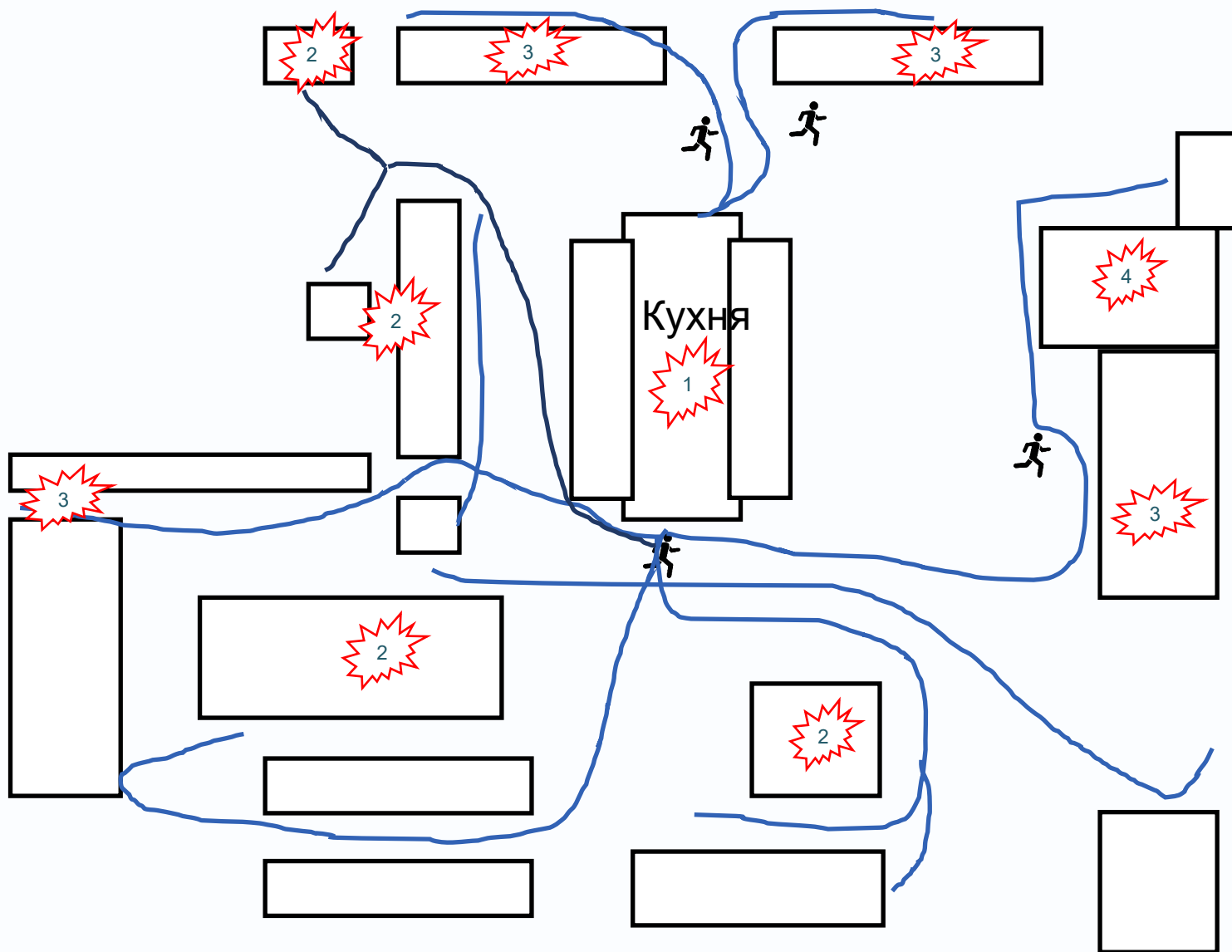
Заведующий отделом  
кормления



РОСАТОМ



# Карта текущего состояния



## Проблемы:

1. Большой объем перемещений работниками СПП.
2. Существенные временные издержки при ручной доставке продуктов.
3. Высокая физическая нагрузка на людей при ежедневной ручной работе.
4. Отсутствия тележек или техники.



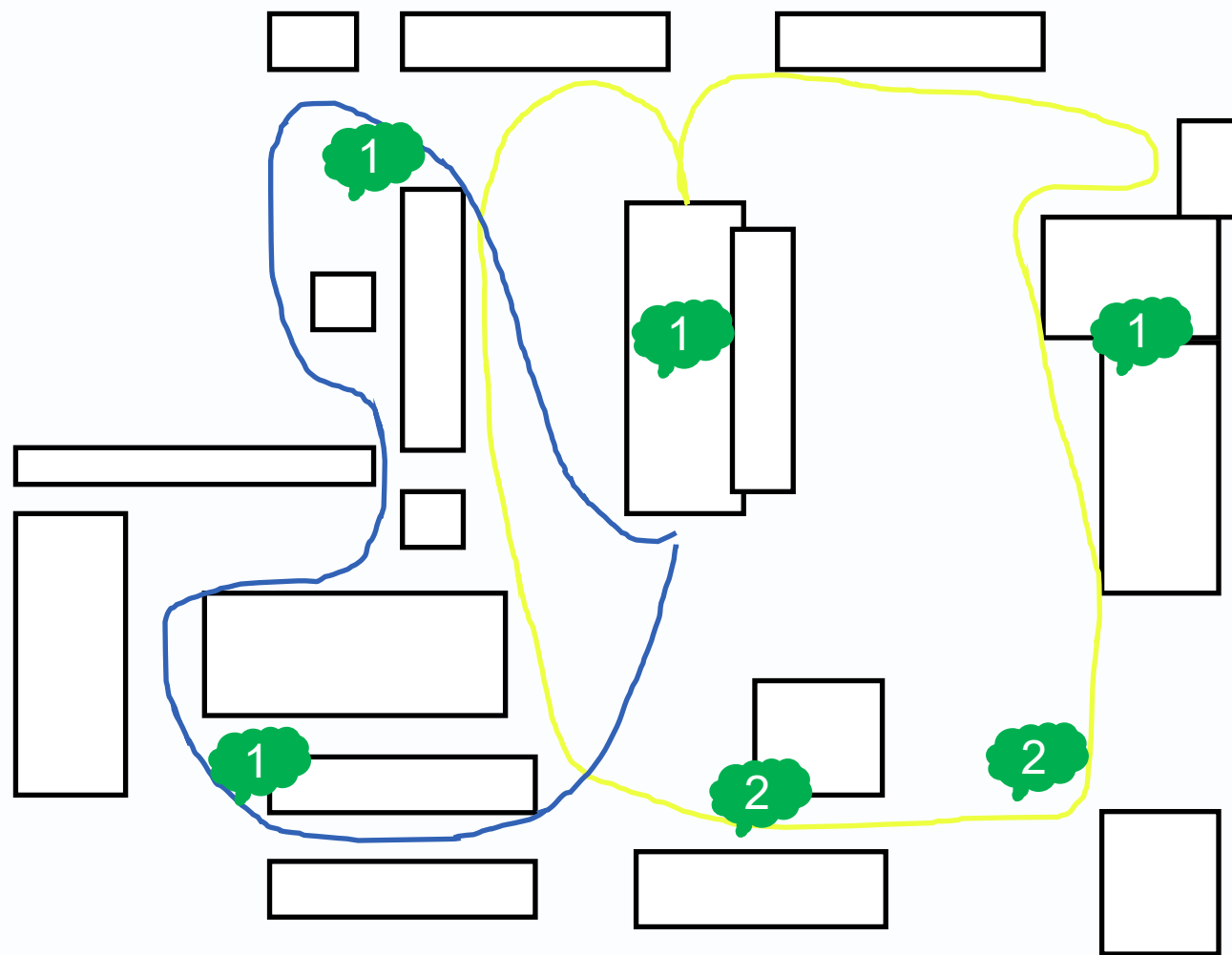
Перемещение рабочего при кормлении и доставке продуктов на трицикле



РОСАТОМ



# Карта целевого состояния



## Решения:

1. Пересмотреть схему движения кормления животных.
2. Приобрести самоходную технику в целях исключения ручной переноски продуктов.

  Перемещение рабочего при кормлении и доставке продуктов на трицикле



РОСАТОМ



УТВЕРЖДАЮ

Заместитель Мэра ЗАТО Северск по  
социальной политике

\_\_\_\_\_ Т.Ю.Кондинская

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 г.

**План мероприятий**  
**проекта Оптимизация процесса кормления животных в зоопарке МАУ «СПП»**

| N | Описание проблемы                                                  | Коренные причины                                                                    | Наименование мероприятий по решению проблемы                               | Ответственный                                                                           | Срок реализации               | Ожидаемый результат                                                                |
|---|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Большой объем перемещений работниками СПП                          | Работники СПП не могут взять большие объемы продуктов за раз                        | Пересмотреть схему логистики при кормлении животных с применением трицикла | Директор МАУ «СПП» — Волкова В.Ю.<br>2. Заместитель директора по ТВиБ — Скворцевич Е.М. | 03.06.2026<br>—<br>15.06.2026 | Сокращено количество перемещений персонала за кормом и инвентарем в кухню за смену |
| 2 | Высокая физическая нагрузка на людей при ежедневной ручной работе. | Отсутствие механизированных средств труда, необходимость ручного перемещения грузов | Оснащение рабочих мест техникой, внедрение эргономичных решений            | Директор МАУ «СПП» — Волкова В.Ю.<br>2. Заместитель директора по ТВиБ — Скворцевич Е.М. | 03.06.2026<br>—<br>20.06.2026 | Снижение ручного подъема тяжестей                                                  |
| 3 | Отсутствия тележек или техники.                                    | Устаревшая материально-техническая база, отсутствие современных решений             | Приобретение техники                                                       | Директор МАУ «СПП» — Волкова В.Ю.<br>2. Заместитель директора по ТВиБ — Скворцевич Е.М. | 03.06.2026<br>—<br>12.06.2026 | Повышение комфорта и эргономики                                                    |

Руководитель проекта: \_\_\_\_\_ Волкова В.Ю.  
03.06.2026



РОСАТОМ



# Итоги реализации проекта

БЫЛО



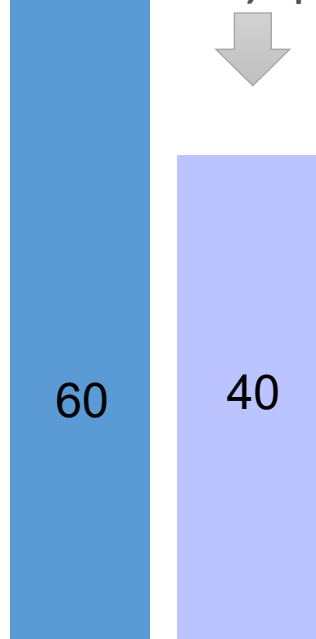
СТАЛО



# Итоги реализации проекта



Время от начала  
подготовки до  
завершения  
кормления 1 вида  
животных, мин.



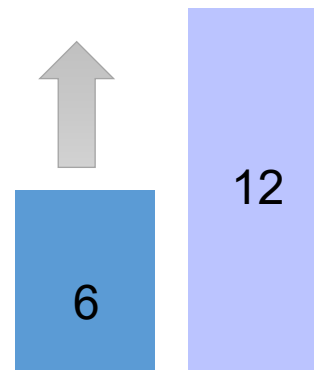
Количество  
перемещений  
персонала за  
кормом, раз

Снижено в 5 раз



Количество  
накормленны  
х животных  
за 1 час, ед.

Увеличено в 2 раза



Качественный эффект

- ❖ Рост производительности труда
- ❖ Оптимизированы логистические затраты на кормление животных
- ❖ Снижена физическая нагрузка
- ❖ Снижение профессиональных заболеваний



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Директор МАУ «СПП» Волкова Вера Юрьевна  
636005, Томская область, г. Северск, пр. Коммунистический, 45А,  
Телефон: 8 (3823) 56-03-03, 8 (3823) 56-12-75 (секретарь)

Официальный сайт: <https://xn--80aunf.xn----7sbhlbh0a1awgee.xn--p1ai/news/front/index>

Адрес электронной почты: [priroda-park@seversk.gov70.ru](mailto:priroda-park@seversk.gov70.ru)

Социальные сети:  
ВКонтакте: [vk.com/parkseversk](https://vk.com/parkseversk)  
MAX: [max.ru/id7024016235\\_gos](https://max.ru/id7024016235_gos)